

中長期計画の策定に際し、学内で目的や視座を共有し、構築に際し注意すべきことやPDCAサイクル構築のポイントを整理します。ワークでは現状分析・課題点の抽出を行い、中長期計画策定プロジェクトの起点を作ります。

所要時間

1日（2時間3コマ） or 2日 等

## 概要

### 目的

『中長期計画』策定に際し、現状分析・チーム構築・財務シミュレーション等のポイントを理解し、実行管理のためのシステムを構築する。

### 研修の構成（例）

#### 1 中長期計画策定の概観 | 10年後・20年後のあるべき姿の共有

- 中長期事業計画にはどのような要素が必要か
- 【ワーク】外部環境についてのディスカッション・建学の精神の現代的な意味とは

#### 2 中長期計画の実行管理 | PDCAサイクルを回すための仕組み

- 目標の立て方（SMART） / 実行管理の具体例

#### 3 財政シミュレーションの作り方 | 学校会計と予算の関係

- 学校会計の仕組みと中長期財務シミュレーションの考え方
- 【ワーク】施設設備投資を実現するための施策づくり

#### 4 全学体制の構築 | 理想実現のために知っておきたいknow-how

- 『ミッション経営』とは何か
- 広報・インナーコミュニケーションの事例紹介